

类别号标记：A

# 慈溪市新城河建设办公室文件

慈城河建〔2020〕1号

签发人：莫晓倪

## 关于对市十七届人大四次会议第 204 号 建议的答复

胡国锋代表：

您好！您在市十七届人大四次会议上提出的《关于加快推进新城河区块建设的建议》（第 204 号）收悉。经综合各协办单位的意见，现答复如下：

首先，谨代表我办及各协办单位向您表示衷心的感谢和崇高的敬意！您的建议较为准确地分析概括了新城河区块综合改造工作的基本现状、规划目标和改造必要性，提出的三点建议务实精准，我办完全赞同，新城河建设办公室及市级相关单位也长期致力于此，全力推动新城河区块高质量发展、高水平建设。

新城河区块综合改造工程是市委、市政府围绕长三角区域性中心城市目标定位，加快推进中心城区扩容提质和优化城市功能

结构而作出的重大决策。区块改造投资大、周期长、任务重、困难多，在市委、市政府的高度重视和关怀下，在市人大、市政协的监督和指导下，在各有关部门及社会各界的大力支持下，新城河建设办公室牢固树立全局思维、战略思维，积极发挥统筹协调作用，以开拓创新的精神不断攻坚克难，在招商引资、项目建设、地块开发、拆迁安置等方面，认真学习借鉴外地大区块开发建设的成功经验，勇于突破工作中遇到的各项瓶颈制约，努力走出一条行之有效的开发建设新路。

### 一、区块综合改造不断凝心聚力、提档加速

新城河区块的建设离不开属地镇（街道）和各相关部门的合力攻坚和鼎力支持。自市第十四次党代会确立把新城河区块打造成“城市新的核心区块”战略目标以来，市委、市政府举全市之力推进新城河区块改造，先后成立新城河区块一期改造 PPP 项目工作推进小组和新城河区块二、三期片区综合开发项目推进领导小组，各部门进一步统一思想，形成各司其职、齐心合力的良好氛围，为区块改造工作顺利高效推进提供强有力的智力支撑和要素保障。今年以来，办公室围绕“两手硬、两战赢”工作要求，在做好防疫工作同时，全面推进四大板块的谋划、建设和开发。目前，新城河区块一期综合改造项目拆迁接近尾声，开启全域建设格局；新城河区块二、三期综合改造项目招商、征迁及建设统筹并进，即将完成项目招标，落地实施；新城河区块四、五期综合改造项目（国道以南片区）统盘分析谋划，紧密招商洽谈；体育文化地块项目深入研究，形成初步开发方案，并纳入区块二三

期项目整体开发。今年上半年，办公室共实施征迁项目（地块）8个，市本级政府投资建设项目15个，完成政府年度投资16.4亿元，完成率达119%。另外，属地街道和征管办等部门大力弘扬铁军精神，狠抓征地拆迁项目进度，一期A地块拔钉清零强势攻坚，有力助推项目建设和地块出让开发进程，一期区块呈现七盘联动、十个项目火热上新的大开发、大建设局面。

## 二、项目实施机制不断开拓创新、突出特色

区块改造以来，办公室坚持“大招商、招大商”理念和“走出去、引进来”战略，组织相关部门赴奉化中交未来城、金茂生命科学城等地进行实地考察，并邀请中铁建、中交城投、中建一局、中建国际、中国金茂等极具丰富区块改造经验的央企国企深入对接研究，积极寻求与区块开发相匹配的实施模式，大力破解政府债务控紧和资金短缺等难题，全力以赴走好社会化资本合作道路，努力实现政府与社会资本规范合作、互利共赢。目前，新城河一期区块改造项目（总投资44.65亿元）成功采用PPP模式，项目于2018年11月签约落地，明月湖A#安置房工程等五项工程建设全面推进。新城河区块二、三期改造项目（总投资约105.25亿元）以“政府主控、企业主导、市场运作”为实施原则，以“封闭运作、上有封顶、下不兜底”为总体合作理念，以市场化投资运作为基本规则，编制完成项目实施方案和项目合同，现已启动招标程序，项目落地在即。新城河区块四、五期项目（国道以南片区）总投资逾200亿元，已完成多轮不同规模的投资测算和实施方案探索，办公室正会同有关部门积极开展“点对点”招商考

察和“面对面”投资洽谈，力争尽早编制确定实施方案(开发模式)，引入优质高端的社会资本。

### 三、四灶浦南延拓疏工程因地制宜、全速推进

四灶浦南延(新城河)拓疏工程是打通中心城区南北行洪排涝的大通道，对于减少横河、匡堰等南部地区内涝，提高中心城区蓄排能力，都将起到极为重要的作用，工程全长 6.51 公里，分二期实施。办公室成立以来，紧紧围绕“贯通新城河、带动城中村”的工作要求，加快推进四灶浦南延(新城河)拓疏一期建设。2017 年初，三北大街至开发大道段(启动段)建成投用，未建成部分纳入新城河一期区块改造项目，正按 PPP 模式推进建设，计划至今年年底，开发大道至北三环段水利工程基本完工，海通路桥、明州路桥完成桩基，开发大道桥开工建设，三北大街至慈甬路段进场施工。四灶浦南延(新城河)拓疏二期工程于 2018 年初从市水利局承接后，办公室按照“目标不变、功能不变、分步实施”的原则，不断优化规划方案，广泛筹措建设资金，由南往北、分段突破。目前，东横河-南三环段工程基本完成拆迁，河道拓疏和桥梁施工同步实施，至年底水利工程基本完工，计划于 2021 年上半年完工投用；南三环-前应路段工程全面完成征迁，河道拓疏快速推进，至年底水利工程完成 70%，计划于 2021 年年底前完工投用；前应路-文二路段工程已完成项目备案、初步设计批复，正在加快推进招标前各项工作，计划 2020 年底开工建设，力争 2022 年上半年建成投用。文二路-慈甬路段工程，白沙路街道已完成前期摸底工作，项目投资预计达 21 亿元，

办公室正想方设法拓宽融资渠道，拟通过区块开发、项目打包等方式多手准备，全力推动新城河的全线贯通。

下步，新城河建设办公室将深入贯彻落实市委、市政府“三争三拼、六大赶超”行动部署，凝聚各方力量，学习先进做法，把高标准、高强度、高节奏融入各项工作，努力在我市建设“重要窗口”走前列当标兵中交出“新城河”高分答卷。最后，再次衷心感谢您对新城河建设工作的关心和支持！诚恳希望您一如既往的指导帮助新城河的改造工作。

慈溪市新城河建设办公室

2020年9月14日

抄送：市人大常委会代表工委，市政府办公室，市发改局，市财政局，市自然资源规划局，市住建局，市水利局，市国有资产管理中心，市房屋征收管理办公室，白沙路街道，白沙路街道人大工作委员会。

联系人：马青松

联系电话：63980159

