

类别标记：A

慈溪市公安局文件

慈公建〔2022〕1号

签发人：杜立东

对市十八届人大一次会议第88号建议的答复

江程代表：

您提出的“关于切实加强交警力量的建议”已收悉，非常感谢您对公安工作的关心和支持。现就您提出的建议答复如下：

当前，社会治安形势依然严峻复杂，特别是疫情防控常态化对经济社会的冲击，给公安工作和队伍管理带来新挑战。据统计，慈溪陆域面积约占宁波大市的13.9%，实有人口约占17.8%，但民警数量只占全大市的10%左右；警力与实有人口配比为万分之五点七四，在全大市处于最低水平。我局的打击处理人数和执法办案绝对数长期居于全大市前列，民警长期处于高强度、超负荷的工作状态。

公安机关专项行政编制由省级统一分配下达，县一级暂无自

我调剂分配的权限。此外，根据省委编办 2021 年关于精简编外队伍的部署要求，各地编外指标总量需按 3% 予以精简。因此，在警力总体不足的现实条件下，随着机动车、驾驶人、道路通车里程等数量的飞速增长，交通管理工作任务成倍增加，交警警力紧缺的现状尤为突出。

解决交警部门警力不足问题是一项系统工程，必须全盘考虑、多措并举、合理安排，特别是结合您提出的意见建议，重点做好如下工作：

一、深入调查研究，优化警力资源调配。近年来，我局每年组织全局队伍调研，由局领导带队分别到各单位进行实地调研，全面掌握各单位各警种的队伍状况，特别是警力配置、队伍管理等进行调查研究。在现有民警编制、辅警编外指标总额内，综合全局民警、辅警的资源配置情况，着重考虑对社会治安复杂、交通管理任务突出的辖区，把警力投放到重点区块上来，抓住关键点，带动交管工作全面发展。

二、强化内部挖潜，向管理要警力。一是深化全警实战大练兵。交警部门从实际出发，抓住符合实战需求的教育重点，本着“缺什么、补什么”的原则，强化交警知识、交管能力“充电”。探索通过“红蓝对抗”实战化训练模式，开展交警业务技能训练等重点培训项目，提高交警综合素质和能力。今年以来，开展交警业务各类培训 12 次，参训 2500 余人次。二是聚焦新警能力提升。深化练兵培育、实践带教、评估考核、比拼竞赛，构建系统闭环的培育机制。今年把 2 名交通管理专业的新警分配到交警部门，建立警师制，为交警队伍注入新活力。三是加大轮岗交流力度。

培养一专多能的交警，以适应新形势对交警提出的新要求。同时，坚持以激励性考核办法促进交通管理工作，完善奖励机制，深挖内部潜力。

三、注重制度创新，向机制要警力。在现有警力不足的情况下，坚持“警力跟着警情走”，突出创新机制，提升警务效能。近年来，我局创新警务机制，开展派出所民警赋权工作，赋予派出所民警管理交通的职权，释放减轻基层交警警力。自2019年8月以来，通过赋予63名派出所、巡特警民警交通违法查处职权，深化队所联勤、警种联动机制，织密农村道路交通管理网络，对交警警力形成了有力补充。赋权执法两年多来，共现场查处交通违法20万余起。同时，各镇（街道）设立交管站17个，配齐配足交管辅警220名。交警大队指派民警开展业务指导，有效推进交管站工作机制运行，有力改善了基层公安工作警力不足局面，增强了基层交通管理工作的管控力。

四、突出科技强警，向科技要警力。坚持科技强警理念，在市财政的支持下，交通科技设施年均投入近千万元，共累计建成并运行交通信号灯403处（其中建成区135处），电子警察395处，高清卡口149处，电子诱导屏66块，微波流量采集设备98套，固定测速点28处39套，违停抓拍球机878处，单行线抓拍设备17套，绿波带19条，自适应控制路口25处，驾驶员使用手机、不系安全带抓拍系统1套，行人闯红灯、失驾人员分析抓拍系统1套，不礼让行人抓拍点13处25套，高架变道抓拍27处。建成视频资源3866路，每日卡口过车数据超过1100万条，有效提升了全市主要道路交通科技设施覆盖率。通过打造“智慧”

交管，加大科技和装备的投入，运用科技创新进一步解放警力，提升交管工作效率。

五、整合多方力量，形成管事合力。警力有限，民力无穷。借力“文明城市创建”“志愿者服务”的东风，把交管业务有机融合起来，克服基层交管警力不足的瓶颈。通过挖掘社会资源，组建多种形式的交警辅助力量，这是解决警力不足矛盾的一种有效做法。比如，我局与本地驾校培训机构建立长效联系机制，所有参加驾考人员，必须到城区路口协助交警维持交通秩序。这一举措，不但增强了驾考人的交通安全意识，而且能有效缓解路面交通管理警力不足的困境。2021年以来，驾考人员协助维持交通秩序2.8万余人次。同时，组织志愿者参与交通秩序维护，让热心社会公益的人士发挥积极作用。现城区主要道路路口，在上下班等重点时段，均有一至两名志愿者协助交警维持交通秩序。2021年以来，志愿者参与协助交通维护7100余人次。

感谢您对公安工作和队伍建设的关心和支持！



抄 送：市人大代表工委，市政府办公室，市委编办，道林镇人大主席团。

联系人：童优红

联系电话：63331078